**Rektör Prof. Dr. Cengiz Yılmaz’ın 2025 Mezuniyet Töreni Konuşması**

Sayın Cumhurbaşkanım, Sayın Valim, Sayın Büyükşehir Belediye Başkanımız, Saygıdeğer protokol mensupları, Değerli konuklarımız, Basınımızın kıymetli mensupları, üniversitemizin çok kıymetli akademik ve idari personeli ve hepimiz için bugün burada toplanma vesilesi olan, gururla ve sevgiyle uğurlamakta olduğumuz, çok değerli mezunlarımız.

Üniversitemizin Sümer Kampüsünde gerçekleştirmekte olduğumuz, Abdullah Gül Üniversitesi 8. Dönem Lisans ve Lisansüstü Mezuniyet törenimize hoş geldiniz.

--

Bugün hep birlikte 322 lisans mezunumuzu ve 28 lisansüstü mezunumuzu yüksek eğitim sonrası profesyonel kariyerlerine uğurluyoruz. Bugün uğurlayacağımız mezunlarımızla birlikte üniversitemizin kuruluşundan itibaren toplam mezun sayımız 1431’e ulaşacak. Mezunlarımızı çok yakından takip eden, onlarla bağımızı koparmamak için yoğun çalışmalar yapan bir üniversiteyiz. Ve biliyoruz ki, AGÜ mezunları yurt içinde ve yurt dışında en prestijli kurumlarda rahatlıkla istihdam imkânı bulan ve gittikleri kurumlarda fark yaratan bireylerdir. Ve gene biliyorum ki, 8. Dönem mezunlarımız da AGÜ’lü olmanın gururuyla benzer deneyimleri mutlaka ortaya koyacaklardır.

--

Sayın Cumhurbaşkanım, Değerli konuklar,

Her yıl mezuniyet konuşmamda tüm dünyada ve ülkemizde yüksek eğitim sistemini ve sistemdeki rekabet koşullarını şekillendiren temel unsurların altını çizmeye çalışıyorum. Aynı zamanda da genç ve çevik bir üniversite olarak AGÜ’nün bütün bu koşulların farkında ve FARKLILAŞMIŞ bir üniversite olarak, tüm dünyada yüksek eğitim sistemindeki hızlı değişimlerin sadece yakından takipçisi değil, aynı zamanda yönlendiricisi olacağını da ifade etmeye çalışıyorum.

AGÜ’nün temel hedefi gerçek anlamda uluslararası rekabet gücü ve saygınlığı olan, dünyanın sayılı üniversitelerinden biri olarak tanınmak ve takdir görmektir. Ve gururla ifade etmek isterim ki, bugün geldiğimiz noktada, AGÜ’nün bu iddialı hedefine şaşırtıcı bir hızla ve sağlam adımlarla ilerlemekte olduğu açık ve net bir şekilde görülmektedir.

--

Bu noktada sizlere AGÜ’nün geçtiğimiz yıllar içinde elde ettiği başarıları ve uluslararası alanda aldığı ödülleri ve yüksek derecelendirmeleri tek tek saymayacağım. Ama şunu belirtmekte fayda görüyorum, üniversitemiz artık dünyanın her noktasındaki yüksek eğitim ve araştırma kurumlarının dikkatini çeken, ülkemizdeki iş çevrelerinin de merakını ve ilgisini celbeden, hepsinin tanımaya, anlamaya çalıştıkları, merak ve mutlaka takdir ettikleri, yeni nesil, genç bir üniversite konumundadır. AGÜ artık güçlü bir markadır ve üniversite sistemimizdeki saygınlığını ve prestijini her geçen yıl büyük adımlarla artırmaktadır.

--

Kabul etmek gerekir ki, üniversitelerin birbirleriyle rekabet süreçlerinde çok uzun yıllar hatta yüzyıllar boyunca ne kadar köklü ve tarihi bir kurum oldukları en belirleyici faktör olmuştur. Üniversitelerin reputasyon ya da marka güçlerinin gelişimi için sürecin doğası gereği uzun yıllar geçmesi gerektiği genel kabul görmüş bir husustur. Bu durum AGÜ gibi yeni kurulmuş ama iddialı hedefleri olan kurumlar için tabii ki önemli zorluklara ve engellere de işaret etmektedir.

--

Ancak, tarihin bu noktasında hep birlikte deneyimlediğimiz hızlı değişimler, AGÜ gibi genç, çevik ve doğru stratejik yönelimlerle ilerleyen kurumlar için önemli fırsat pencereleri de sunmaktadır. Üniversitemiz kuruluş felsefesi ve geliştirdiği yüksek vizyonu sayesinde bu ve benzeri zorlukları şaşırtıcı bir hızla aşmaktadır ve zamanın fırsatlarını tek tek değerlendirerek yoluna takdire şayan başarılarla devam etmektedir.

İlerlemekte olduğumuz yol, türlü zorlukları olan, değişimlerin yakından takip edilmesini ve gerekli önlemlerin her daim en etkin şekilde alınmasını gerektiren bir yoldur. Koşullar her geçen yıl daha da zorlaşmakta ve ancak doğru stratejik bakış açılarıyla doğru girişimleri zamanında yapan kurumların ayakta kalacağı bir döneme işaret etmektedir.

--

Gelişmiş ülkelerde ve maalesef ülkemizde de yaşlanan nüfus yapıları nedeniyle yüksek eğitim sistemlerinde çok büyük âtıl kapasiteler oluşmaktadır. Gene nüfusun yaşlanması sonucunda yüksek eğitimden beklentiler de hızla değişmektedir. Yaşam boyu eğitim ve özellikle profesyonellerin yeniden ve sürekli olarak eğitime duyacakları ihtiyacın karşılanması gereği ortadadır. Bu süreçlerle ilgili mikro yeterlilik sertifikalarının tasarlanması ve bunların biriktirilmesiyle elde edilebilecek yeni tür birikimli diploma programlarının oluşturulması üniversitelerin mutlaka göz önüne almalarını gerektirecek gelişmelerdir. Esasen, gelişen ve hayatımıza giren yeni teknolojiler ve bunlarla birlikte ortaya çıkan sosyal ve ekonomik devinimler nedeniyle eğitim dediğimiz sürecin neredeyse sil baştan, tamamen yeniden tanımlanması gereğinin farkına varmak gerekmektedir.

--

Benzer şekilde, üniversitelerin araştırma programlarında da önemli uyarlamalara ihtiyaç olduğu kanaatindeyim. Başta ülkemiz üniversiteleri olmak üzere dünyanın pek çok bölgesinde kısa vadeli çözümlere ve günlük teknolojilere odaklı araştırma programlarında aşırı yoğunlaşma gözlemlenmektedir. Sanayinin ve diğer toplum bileşenlerinin ANLIK problemlerinin çözümüne ve MEVCUT TEKNOLOJİLERİN daha etkili kullanımına yönelik pratik ya da uygulamalı araştırma programlarına yoğun ağırlık verme eğilimi ortaya çıkmış durumdadır. Daha uzun erimli sonuçlar üretebilme kapasitesi olan temel araştırma programlarına ayrılan kaynaklar ise hızla azalmaktadır. Üniversiteler bugün hala bilimsel bilgi üretiminde ve bu bilgilerin teknolojiye dönüştürülmesinde AÇIK ARA en ağırlıklı kurumlardır. Ancak uzun vadeli, henüz mevcut olmayan teknolojilerin temellerinin atılmasına yönelik TEMEL ARAŞTIRMA programlarına daha fazla ağırlık vermemiz gerekmektedir.

--

Temel araştırma olmazsa, bugün mevcut olmayan, gelecek yıllarda karşılaşacağımız yeni gelişmeleri, yeni teknolojileri ıskalama riski her zaman çok yüksektir. Geçmişte sonuçlarını büyük zorluklarla tecrübe ettiğimiz bu tür bir duruma bir daha düşmemek için temel nitelikteki bilimsel araştırmalara da yeterince kaynak sağlamanın ve zaman ayırmanın önemli ve gerekli olduğunun altını özellikle çizmek istiyorum.

--

Abdullah Gül Üniversitesi bundan 15 yıl önce kurulurken belirli bir anlayış, vizyon ve stratejiyle yola çıkmıştı. AGÜ, diğer bütün devlet üniversitelerinden farklı olarak, hızla büyümek yerine odaklı ve nitelikli büyümeyi tercih etmiş, farklı bir üniversitedir. Büyük kitleleri kampüse çekecek ve üniversiteyi hızla büyütecek tıp fakültesi, eğitim fakültesi, hukuk fakültesi, sağlık bilimleri fakültesi gibi fakülteleri özellikle açmadık. Biraz önce ifade ettiğim küresel değişimleri önceden fark edip önlem alabilecek ve hatta gelişmeleri yönlendirebilecek, odaklı ve yüksek kaliteli bir kurum olmak üzere kendimizi konumlandırdık.

--

Bütün stratejik kararlarımızda beş temel kavram üzerinden ilerleme hedefini takip ettik. Bilim, Teknoloji, Tasarım, İnovasyon ve Sürdürülebilirlik. Bu beş kavram üzerinden, bu beş kavramda mükemmelleşmek arzusuyla üniversitemizi tasarladık ve yüksek eğitim sistemimize farklı, özellikli ve son derece başarılı bir yeni nesil üniversite modelini kazandırmış olduk. Bu yolda güvenle ilerlememizi sağlayan başta sayın 11. Cumhurbaşkanımız Abdullah Gül Beyefendi ve üniversitemizi destekleme vakfımız olmak üzere AGÜ’nün tasarımına ve gelişmesine katkısı olan mevcut ve önceki dönem yöneticilerimize, akademik ve idari personelimize içten teşekkürlerimi buradan saygıyla arz ediyorum.

--

Sevgili mezunlar,

AGÜ’den mezun olmak kolay değildir. Sizleri içinde bulunduğumuz dönemin zorlu koşullarına en iyi şekilde hazırlamak için oluşturduğumuz eğitim sürecini başarıyla tamamladınız. Sizleri ve kıymetli ailelerinizi içtenlikle kutluyorum.

Sizler de gayet iyi biliyorsunuz…. Dünyanın yeniden şekillendiği, küresel rekabetin çok kutuplu bir yapı aldığı, yeniden bloklaşma süreçlerinin son aşamalarına geldiği ve sonuç olarak da jeopolitik risklerin ve belirsizliklerin çok üst düzeye çıktığı bir dönemde profesyonel kariyerlerinize başlıyorsunuz.

--

Bilmenizi isterim ki, bu konu henüz başlamak üzere olduğunuz profesyonel yaşamınız ve hatta kişisel yaşamınız için en zorlu uğraşlarınızdan biri olacaktır. Aşırı yüksek risk ve belirsizlik koşullarında bütün kararlarınızı veriyor, kariyeriniz ve kişisel yaşamınız ile ilgili girişimlerinizi ortaya koyuyor olacaksınız. Bütün karar süreçlerinde her zaman bir miktar risk ve belirsizlik vardır. Ancak ne zaman ne olacağını kestiremediğimiz, her an bütün koşulları değiştirebilecek gelişmelerin yaşanabileceği bir ortam daha uzun yıllar hepimizin hayatını şekillendiriyor olacak. Böyle dönemlerde hatalardan kaçınmak, hataları minimize etmekten ziyade, hatalardan dersler çıkarıp sürekli gelişerek güçlenmek daha önemli bir rekabet avantajı haline gelebiliyor.

--

Bu kadar yüksek belirsizlik altında doğru kararları verebilmeniz ve doğru hamleleri yapabilmeniz için gerekli yetkinlikleri sizlerde geliştirmek amacıyla eğitim sistemimizi çok önceden bu koşulları göz önüne alarak tasarlamış ve uyarlamıştık. Umuyorum ki, olaylara ve olgulara yön veren kritik faktörleri herkesten önce tespit edip dikkate alacak bilgi ve yetenekleri AGÜ’de bulunduğunuz süre içinde edinebilmeniz mümkün olmuştur. Sizler, çağın gerektirdiği yetkinliklerin hepsine en üst düzeyde sahip AGÜ mezunlarısınız. Dünyanın ve insanlığın belki de tarih boyunca deneyimlediği en zor dönemlerden birinin içinde olsak da bütün zorlukları aşabilecek ve içinde bulunduğu ortamda lider roller üstlenerek en doğru, en sağlıklı karar ve girişimleri ortaya koyacak bilgi ve yetkinlikleri haiz olduğunuz konusunda güvenim tam.

--

Sevgili mezunlar,

Her yıl mezuniyet gururunu ve coşkusunu yaşarken şu konunun altını özellikle çiziyorum. Bu üniversite artık sizin kimliğinizin önemli bir parçası haline gelmiştir. Herkesten çok size aittir, size emanettir. Üniversitenizle bağınızı hiçbir zaman koparmayın. Bir üniversitenin en büyük gücü mezunlarıdır. AGÜ bundan sonra yoluna sizlerle birlikte ve sizlerin çok değerli katkılarıyla devam edecektir.

Bu noktada şunu da belirtmek isterim ki, yıllardır aktif ve etkili bir mezunlar derneğimizin oluşmamız olması beni ziyadesiyle üzen bir konu olmuştur. Sizden ricam, derneğinizi canlandırın, güçlendirin ve bu üniversiteyi bizimle birlikte yönetmeye devam edin. Geçmiş dönem mezunlarımızla aranızdaki bağları koruyup güçlendirecek olan en etkin mekanizma derneğiniz olacaktır. Üniversitenizle bağınızı da koruyup geliştirecek olan en sağlam araç gene derneğiniz olacaktır.

--

Biz sizi sürekli takip edeceğiz ve her zaman yanınızda olacağız. Siz de kimliğinizin önemi bir parçası olan üniversitenize her zaman yakın kalın. Unutmayın, bizim başarımız sizin başarınızdır ve sizin başarınız bizim başarımız olacaktır.

Sizleri sevgi ve gururla uğurluyoruz.

Sağlıcakla kalın.